



Positionspapier 05

Interim Controller

Die Rolle des Controllers

Die Rolle des Controllers ist die eines ökonomischen Lotsen auf allen Managementebenen. Einerseits muss er seine Sachkompetenz auf dem Gebiet der betriebswirtschaftlichen Werkzeuge und seine Verhaltenskompetenz bei der Moderation bzw. Koordination von Planungs- und Steuerungsprozessen einsetzen und andererseits einen aktiven Beitrag zur Erreichung der Unternehmensziele leisten.

Die Ausgangssituation

Controller	hauptamtliche Funktion		
	vorhanden	nicht vorhanden	
Controlling System		geplant	nicht geplant
vorhanden	Entlastung des Controllers bei Spitzenbelastung (Budgeterstellung)	Übernahme der Controller Funktion (vorübergehend oder langfristig)	Ständige Beratung anlaßorientiert oder pauschal
nicht vorhanden (aber geplant)	Hilfe bei Implementierung, Ausbildung und des Controlling Teams	Übernahme der Implementierung eines Controlling-Systems	Übernahme der Implementierung und langfristige Beratung

Die Tabelle zeigt einige mögliche Ausgangssituationen, zu denen Sie individuell für Ihr Haus Unterstützung erhalten. In Abhängigkeit Ihrer speziellen Ausgangslage sind die Ziele zu formulieren und daraus erforderliche Aufgaben abzuleiten.

Controller und Controlling

Controller leisten begleitenden betriebswirtschaftlichen Service für das Management zur zielorientierten Planung und Steuerung.

Das heißt:

- Controller sorgen für Ergebnis-, Finanz-, Prozess- und Strategietransparenz und tragen somit zu höherer Wirtschaftlichkeit bei.
- Controller koordinieren Teilziele und Teilpläne ganzheitlich und organisieren unternehmensübergreifend zukunftsorientiertes Berichtswesen.
- Controller moderieren den Controlling-Prozess so, dass jeder Entscheidungsträger zielorientiert handeln kann.
- Controller sichern die dazu erforderlichen Daten- und Informationsversorgung.
- Controller gestalten und Pflegen die Controllingssysteme.

Controller sind die internen betriebswirtschaftlichen Berater aller Entscheidungsträger und wirken als Navigator zur Zielerreichung.

Controlling ist der Prozess für die Verantwortungsträger im Rahmen ihrer eigenverantwortlichen Selbststeuerung um bestmöglich zur Erreichung der Unternehmensziele beizutragen.

Vom Interim Controller können Sie Lösungen erwarten:

- wenn Ihnen der designierte Controller noch nicht zur Verfügung steht,
- wenn eine volle Controllerstelle in Ihrem Hause nicht ausgelastet ist,
- wenn z.B. die Budgetplanung zusätzliche Ressourcen benötigt
- wenn Sie meinen die Qualität der Informationen müsste verbessert werden,
- wenn das Controlling in Ihrem Hause besser gelebt werden soll,
- wenn Sie eine für Ihr Haus passende Systemlösung suchen,
- und für viele weitere Aufgaben, koordiniert mit Ihren Zielen und Wünschen.

Der Interim Controller ist eine wirtschaftliche Lösung. Wie beim Steuerberater oder Rechtsanwalt; bezahlt wird nur die in Anspruch genommene Leistung. Ein Interim Controller kennt keinen Leerlauf, bezahlten Urlaub und/oder Kosten durch Krankheit.

Er bringt das Wissen und die Praxis einer Vielzahl von Einsätzen aus verschiedenen Unternehmen mit und kann mit Ihnen über die Konsequenzen möglicher alternativer Lösungsansätze kompetent sprechen.

Die Zusammenarbeit

Das Spektrum der anstehenden Arbeiten kann vielfältig sein, ein allgemeingültiges Lösungspaket gibt es nicht.

Ein Gespräch über Ihre Vorstellungen und Wünsche macht es uns möglich einen Lösungsvorschlag zu erarbeiten.